

ส่วนที่ 6  
การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ  
และการติดตามประเมินผล

\*\*\*\*\*

## ส่วนที่ 6

### การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ และการติดตามประเมินผล

#### การนำแผนพัฒนาสามปีไปสู่การปฏิบัติ

แผนพัฒนาสามปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548

**แผนพัฒนาสามปี** หมายความว่า แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา อันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียดแผนงานโครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปี ซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผนก้าวหน้าครอบคลุมระยะเวลาสามปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงประจำปี

ดังนั้น การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติจึงสามารถแบ่งเป็น 4 แนวทาง ดังนี้

1. องค์กรบริหารส่วนตำบลดำเนินการเองโดยการแปลงแนวทางการพัฒนาและโครงการนำไปจัดทำแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบล 3 ปี แล้วองค์กรบริหารส่วนตำบลดำเนินการปฏิบัติเพื่อให้บรรลุจุดประสงค์ของแผนโครงการ

2. การสนับสนุนให้หน่วยงานราชการอื่น หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น หรือองค์กรเอกชนเป็นผู้ดำเนินงาน ในกรณีที่องค์กรบริหารส่วนตำบลไม่มีความพร้อมหรือศักยภาพเพียงพอ และมีหน่วยงานหรือองค์กรอื่นที่มีศักยภาพและมีความพร้อมที่จะดำเนินงานมากกว่า

3. การร่วมมือกับหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น หรือองค์กรเอกชนอื่นในการดำเนินงาน ในกรณีที่ปฏิบัติงานจะต้องเกี่ยวข้องกับหน่วยงานหรือองค์กร โดยอาจจะดำเนินงานในรูปแบบหุ้นส่วนสหการ หรือคณะทำงานหรือคณะกรรมการ

4. การประสานหน่วยงานหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น หรือเอกชนอื่นเป็นผู้จัดสรรงบประมาณและการดำเนินการตามแผนงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และแผนสามปีขององค์กรบริหารส่วนตำบลต้องปิด โดยผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหารท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนา คณะกรรมการประสานการพัฒนา และผู้ว่าราชการจังหวัดศรีสะเกษ ตามลำดับ

## การติดตามประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลต้องปิดได้กำหนดแนวทางในการติดตามประเมินผลโครงการต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลไว้ 2 แนวทาง คือ

### 1. กำหนดองค์กรผู้รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลมีอำนาจหน้าที่ดังนี้

1. กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผล
2. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ติดประกาศเปิดเผยไม่น้อยกว่า 30 วัน
4. แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามเห็นสมควร
5. การกำหนดระยะเวลา/ห้วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

### 2. กำหนดแนวทาง วิธีการติดตามและประเมินผล

การประเมินผลแผนพัฒนาสามปีเป็นการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาไปในคราวเดียวกันด้วย ดังนั้นการประเมินจึงต้องประเมินตามยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ได้กำหนดไว้ เพื่อให้ได้ผลการประเมินในภาพรวม โดยจำเป็นต้องประเมินผลการปฏิบัติในแต่ละแนวทางการพัฒนา

ซึ่งในแต่ละแนวทางจะประกอบด้วยโครงการ/กิจกรรม ผลที่ได้จากการประเมินจะนำไปสู่การวัดความสำเร็จ ของยุทธศาสตร์ ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาที่ยั่งยืนและตอบสนองต่อวิสัยทัศน์หรือไม่ โดยการติดตามและประเมินผลจะต้องให้ได้ข้อมูล ข้อเท็จจริงจากผลการปฏิบัติจริงที่เกิดขึ้น

การกำหนดวิธีการติดตามและประเมินผล เป็นการแสดงถึงวิธีการติดตามและประเมินผลโครงการ โดยการกำหนดรูปแบบที่จะใช้ในการติดตามและประเมินผลเพื่อตรวจสอบว่าการดำเนินกิจกรรม ตามโครงการ อยู่ภายใต้ระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้หรือไม่ และผลของการดำเนินโครงการบรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้วางไว้หรือไม่ ทั้งนี้การติดตามเป็นการตรวจสอบในระหว่างการดำเนินกิจกรรมตามโครงการ ในขณะที่การประเมินผลเป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริง เมื่อดำเนินโครงการแล้วเสร็จเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยมีคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นผู้กำหนดวิธีการและรูปแบบในการติดตามประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลองค์การบริหารส่วนตำบลตองปัดได้กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตาม ประเมินผล ไว้ 2 แนวทาง คือ

1. การประเมินผลการนำไปแผนไปสู่การปฏิบัติ โดยเปรียบเทียบร้อยละแผนงานโครงการร้อยละของงบประมาณที่นำไปสู่การปฏิบัติจริงกับแผนงานโครงการและงบประมาณที่ตั้งไว้ตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม โดยมีเป้าหมายร้อยละ 50 ของแผนงานโครงการและงบประมาณ
2. การสำรวจความพึงพอใจของประชาชนโดยใช้แบบสอบถามและการสัมภาษณ์โดยมีเป้าหมาย ร้อยละ 70 ของผู้ตอบแบบสอบถามที่พึงพอใจ

### 3. การกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผล กำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผล โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของแต่ละแผนงาน/โครงการ ในขณะที่การประเมินผลเป็นการตรวจสอบผลที่เกิดขึ้นจริง เมื่อดำเนินโครงการแล้วเสร็จเปรียบเทียบกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และกำหนดช่วงเวลาในการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยแผนงาน/โครงการละ 1 ครั้ง และประเมินผลแผนงาน/โครงการในภาพรวมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วรายงานผลการประเมินผล และเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมิน แผนพัฒนาสามปีต่อสภาท้องถิ่น ผู้บริหารท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปีให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ โดยทั่วกัน

\*\*\*\*\*